



COSSOUL

Sociedade de Instrução
Guilherme Cossoul

RELATÓRIO FINANCEIRO DE 2025

COSSOUL | RELATÓRIO FINANCEIRO DE 2025

Análise Geral

Uma análise descritiva aos resultados financeiros do exercício do ano de 2025 da Cossoul, remete-nos para um **resultado positivo de 587,76 € (ver anexo I)**. Este foi um ano de actividade muito intensa na Cossoul de Janeiro a Dezembro.

Tendo em conta o Balancete proposto para este exercício acabamos por executar **93%** das despesas previstas e **94%** das receitas previstas. Ou seja, ficámos abaixo da projecção financeira realizada no início do ano tanto ao nível da despesa como ao nível da receita.

Em termos globais, o resultado líquido foi **positivo**, diminuámos em cerca de 1k os custos e aumentamos os ganhos em cerca de 400€, face ao ano anterior. Revelando assim uma gestão financeira responsável.

A Cossoul continuou a investir na sua equipa de produção, na criação de projectos novos, na produção própria, manutenção dos projectos da casa, no espaço e equipamentos para garantir a continuidade da programação intensa e exigente. Acreditamos que este investimento nos permitirá manter um posicionamento relevante enquanto agente cultural com personalidade própria no cenário lisboeta.

Receitas

Uma análise detalhada do exercício de 2025 permite concluir que a principal fonte de receita da Sociedade Guilherme Cossoul continua a ser os **apoios institucionais**, que totalizaram **20.000€** no ano. Este valor representa cerca de **49% do total das receitas anuais** (40.821,12€), demonstrando que, embora os apoios continuem a ser

Sociedade de Instrução Guilherme Cossoul

fundamentais para a sustentabilidade da instituição, existe hoje uma maior diversificação das fontes de financiamento, reduzindo a dependência exclusiva de apoios públicos

Paralelamente, o desempenho do **Bar de apoio às atividades** confirma a forte dinâmica programática da Sociedade ao longo do ano. Em 2025, a receita do Bar atingiu **6.933,30€**, refletindo a elevada afluência do público. A esta receita é necessário deduzir os custos associados às compras de stock, que totalizaram **3.744,02€**, resultando numa operação mais eficiente do que no ano anterior, com menor despesa para um nível de receita semelhante.

No âmbito do **Projeto da Banda Juvenil Guilherme Cossoul**, foi determinante o apoio financeiro da **Associação Boa Vizinhança (3.600€)**, que continua a assegurar a continuidade das aulas e o trabalho dos professores. A este valor somam-se ainda os donativos de particulares (Fragmentos, Bengala Mágica) e entidades (JFM), nomeadamente **1.900€ de donativos para a Banda**, bem como o contributo regular de membros e amigos da instituição, que reforçam a sustentabilidade do projeto.

Uma das novidades de 2025 foi a obtenção de financiamento no valor de **5.000€** do Programa LVT +Cultura, para a celebração do aniversário dos 140 anos da Instituição. A celebração deu-nos um retorno financeiro de cerca de 3.000€, mais a receita de bar.

Outro contributo relevante foi o valor obtido através da **consignação de IRS**, que em 2025 atingiu **2.667,64€**, representando um decréscimo significativo face ao ano anterior (3.139,04€).

No que diz respeito às quotas de sócios, o esforço de sensibilização realizado no início de 2025 teve um impacto muito positivo: **arrecadámos 1.758€**, um valor que **triplica** o montante obtido em 2024 (**602€**) e supera de forma expressiva o valor registado em

2023 (**820€**). Este crescimento demonstra uma maior mobilização da comunidade e reforça a importância estratégica de consolidar e ampliar a base de sócios. A Direção mantém, por isso, o compromisso de continuar a investir nesta área ao longo de 2026, promovendo uma participação cada vez mais ativa e envolvida.

Despesas

No lado das Despesas, o valor dos honorários dos recursos humanos que apoiam a execução das actividades continua a ser o de maior valor (24 165,00 € o que corresponde a 59,9% das despesas totais). A Cossoul manteve a sua equipa e o valor orçamentado, de acordo com a seguinte estrutura:

- **Produção** - *Part-time presencial*
- **Operação Técnica** - *Part-time presencial*
- **Apoio Bar** - *Part-time presencial*
- **Design** - *Avença remoto*
- **Comunicação** - *Avença remoto*
- **Banda** - *Professores*

A segunda rubrica de maior expressão corresponde às **Compras para o Bar**, que totalizaram **3.744,02€**, cerca de **9% das despesas totais**. Este valor reflete uma gestão mais eficiente face ao ano anterior, com menor custo de aquisição para um volume de atividade semelhante.

Outras despesas relevantes incluem os custos associados às **actividades artísticas e culturais**, nomeadamente:

- **Produção – Música:** 1.076,99€
- **Produção – Outros:** 719,52€
- **Produção – Balão:** 73,79€
- **Produção – Banda:** 600€

É igualmente importante referir que a subscrição do software utilizado para o envio da Newsletter (Mailchimp) **já foi liquidada este ano**, embora não esteja refletida no balancete, por ter sido paga através do cartão de crédito pessoal da Presidente Virgínia Barbosa. A Direcção, reconhecendo a necessidade de evitar este tipo de solução, iniciou a transição para uma nova plataforma **sem custos**, a **Memberz.Club**, que permitirá eliminar esta despesa futura e regularizar o processo de comunicação com os sócios.

De forma geral, as restantes despesas encontram-se alinhadas com o previsto e representam um peso menos significativo no conjunto das contas da Sociedade Guilherme Cossoul.

Resumo

Resumindo, a Cossoul termina o ano de **2025** com um **património financeiro líquido de 31 239,01 €** (30.819,01€ na conta do Banco CGD e 420€ em caixa), já após o **encerramento da conta do Banco Montepio**.

Este valor corresponde ao saldo existente na conta da **Caixa Geral de Depósitos**, acrescido do montante em **caixa física**, não incluindo ativos de inventário, valores a receber de terceiros ou responsabilidades ainda por regularizar.

O Departamento de Tesouraria apresenta, assim, o balanço final do exercício de 2025, evidenciando uma gestão financeira estável e alinhada com o esforço contínuo de reforçar a atividade cultural da instituição. O investimento em recursos humanos — essencial para garantir uma programação regular, dinâmica e coerente com a missão da Cossoul — manteve-se como prioridade ao longo do ano.

Sociedade de Instrução Guilherme Cossoul

Para 2026, prevê-se que a maioria das despesas se mantenha dentro dos valores habituais, com exceção das rubricas mais expostas à inflação, nomeadamente **produtos de Bar** e alguns serviços operacionais. Por este motivo, a Cossoul continuará a implementar medidas de contenção e otimização de custos, nomeadamente:

- **renegociação do contrato de comunicações,**
- **redução do valor gasto em licenças,** aproveitando os benefícios associados à nossa condição de membro da **CPCCRD**, junto da **SPA** e da **AudioGest**,
- e a consolidação da transição para ferramentas de gestão e comunicação mais económicas, como a **Memberz.Club**, que substitui definitivamente o Mailchimp.

Estas medidas visam garantir a sustentabilidade financeira da instituição, permitindo que a Cossoul continue a afirmar-se como um espaço cultural ativo, relevante e historicamente enraizado na cidade de Lisboa.

...por gosto e por um pouco mais de cultura.

Lisboa, 23 de Janeiro de 2026

Sociedade de Instrução Guilherme Cossoul

ANEXO 2
Proposta de Balancete 2026

Proposta de Balancete 2026			
Despesas		Receitas	
Categoria	Valor	Categoria	Valor
Serviços Especializados	2,000.00 €	Subsídios	25,000.00 €
Honorários	21,600.00 €	Quotas Sócios	1,000.00 €
Conservação e Reparações	600.00 €	Teatro - Donativos	50.00 €
Material Técnico e Equipamentos	700.00 €	Música - Donativos	1,000.00 €
Material de Escritório	200.00 €	Literatura - Donativos	100.00 €
Rendas	800.00 €	Galeria - balão Donativos	200.00 €
Combustíveis	50.00 €	Bar - Donativos	10,000.00 €
Comunicações	1,050.00 €	Cedências - Donativos	1,000.00 €
Site	320.00 €	Outros - Donativos	1,000.00 €
Limpeza	1,700.00 €	Banda - Subsídios	2,000.00 €
Licenças	500.00 €	Consignação de IRS	2,000.00 €
Produção Teatro	525.00 €	Artefacto - Receitas	100.00 €
Produção Literatura	525.00 €		
Produção Música	1,000.00 €		
Produção Outros	525.00 €		
Custos Financeiros	525.00 €		
Produção balão	700.00 €		
Compras BAR	5,000.00 €		
Banda - Despesas	4,000.00 €		
Seguros	250.00 €		
Impostos	105.00 €		
Artefacto - Despesas	100.00 €		
Reforço de Caixa	200.00 €		
Comunicação Newsletter	372.00 €		
Subtotal A	43,347.00 €	Subtotal B	43,450.00 €
		Subtotal B - A	103.00 €

A Tesoureira
Beatriz de Andrade Rocha

Sociedade de Instrução Guilherme Cossoul